

На основу члана 46. став 5б) Закона о локалној самоуправи («Службени гласник Републике Србије» бр.129/2007, 83/2014 - др.закон, 101/2016 - др.закон и 47/2018) члана 40. став 1. тачка 10. Статута општине Параћин («Службени лист општине Параћин», број 22/2018 и 4/2019),

СКУПШТИНА ОПШТИНЕ ПАРАЋИН, на седници одржаној 4.3.2022.године, донела је

## РЕШЕЊЕ

### I

**УСВАЈА СЕ** Анализа пословања јавних предузећа са предузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању чији је оснивач општина Параћин за период пословних пројеката од 1.1.2021. – 31.12.2021.године.

**НАЛАЖЕ СЕ** Управи за урбанизам, финансије, скупштинске и опште послове општине Параћин, Одељењу за јавне службе да Анализу из става 1. овог члана достави надлежном Министарству привреде.

### II

Ово решење објавити у «Службеном листу општине Параћин».

СКУПШТИНА ОПШТИНЕ ПАРАЋИН  
Број:400-443/2022-II од 4.3.2022. године

ПРЕДСЕДНИЦА  
СКУПШТИНЕ ОПШТИНЕ  
  
Славица Јовановић, дипл.прав.



ОПШТИНА ПАРАЋИН

**АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЈАВНИХ ПРЕДУЗЕЋА СА ПРЕДУЗЕТИМ МЕРАМА ЗА  
ОТКЛАЊАЊЕ ПОРЕМЕЋАЈА У ПОСЛОВАЊУ  
ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ОПШТИНА ПАРАЋИН**

За период од 01.01. до 31.12.2021. године

Параћин, 21.02.2022.

## **I ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈЕДИНИЦИ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ**

Назив јединице локалне самоуправе: Општина Параћин

Управа за локални економски развој, јавне службе и друштвене делатности општине Параћин

Контакт подаци:

Јасмина Видовић, начелник Одељења за јавне службе и друштвене делатности

Е-маил: [jasmina\\_vidovic@paracin.rs](mailto:jasmina_vidovic@paracin.rs); тел. 065/9438-745

## **II СПИСАК ПРЕДУЗЕЋА ЧИЈИ ЈЕ ОСНИВАЧ ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:**

1. ЈП за водовод и канализацију „Водовод“, Параћин
2. ЈП Дирекција за изградњу општине Параћин, Параћин
3. ЈП „Пословни центар Параћин“, Параћин
4. ЈКП „Параћин“, Параћин

### III АНАЛИЗА И ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ПОСЛОВНИХ ПОКАЗАТЕЉА И ПРЕДУЗЕТЕ МЕРЕ ЗА ОТКЛАЊАЊЕ ПОРЕМЕЋАЈА У ПОСЛОВАЊУ - ПРИКАЗ ПО ПРЕДУЗЕЋИМА

1. Назив предузећа: Јавно предузеће за водовод и канализацију „Водовод“ Параћин  
Седиште: ул. Чика Тасина бр. 11/1, Параћин  
Претежна делатност: скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде  
Матични број: 07115911

Делатност јавног предузећа је скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде.

#### ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА:

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1774/2020-II од 29.12.2020. године дала је сагласност на Програм пословања са финансијским планом за 2021. годину ЈП за водовод и канализацију "Водовод" Параћин, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа за водовод и канализацију "Параћин" Параћин, Одлука број 1053-1/2020.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1778/2021-II од 16.12.2021. године дала је сагласност на Први ребаланс Програма пословања са финансијским планом за 2021. годину ЈП за водовод и канализацију "Водовод" Параћин, који је донео Надзорни одбор Јавног предузећа за водовод и канализацију "Параћин" Параћин, Одлука број 891-1/2021.

Првим ребалансом Плана и програма пословања предузећа ЈП „ВОДОВОД“ Параћин није дошло до промене на страни прихода и расхода како у њиховој структури тако и у укупном износу, они су остали су на планираном нивоу.

За потребе несметаног пословања извршене су корекције на неким позицијама на страни расхода како би била омогућена несметана реализација пројеката које су започети и да се не би пробиле поједине позиције на страни расхода. Корекције су извршене на следећим контима:

Конто 51100000 – Трошкови материја, одржавање, изградња прикључака и кварови се повећава за 3.000.000,00 динара са 9.500.000,00 динара на 12.500.000,00 динара из разлога што ће се из сопствених средстава предузећа завршити мокро поље у Шалудовцу и Чепуру.

Конто 5149 - Канцеларијски намештај се брише у питању је био износ од 800.000,00 динара јер је у питању техничка грешка. Ова набавка није трошак за предузеће већ се књижење врши на класи 0.

Конто 53200000-Трошкови услуга одржавања се повећава за 100.000,00 динара са 400.000,00 динара на 500.000,00 динара из разлога да не би дошло до пробијања ове позиције.

Конто 55070000 – Остале непроизводне услуге се повећава за 190.000,00 динара са 800.000,00 динара на 990.000,00 динара да не би дошло до пробијања ове позиције

Конто 56200000 – Расходи камата по кредитима у земљи се повећава за 1.500.000,00 динара са 2.500.000,00 динара на 4.000.000,00 динара.

Конто 57611000 – Расходи по основу директног отписа потраживања се смањују за 3.990.000,00 динара са 24.000.000,00 динара 20.010.000,00 динара.

У плану набавки повећава се позиција набавка канцеларијског намештаја за 190.000,00 динара са 800.000,00 динара на 990.000,00 динара.

У табели кредитна задуженост бришу се позиције набавка лаког теретног возила, набавка теретног возила, оквир за гаранције и револвинг кредит. Теретно возило (шлеп возило) купљено је из сопствених средстава, а набавка лаког теретног возила ако буде реализована ове године биће такође из сопствених средстава.

Овим ребалансом ставља се ван снаге Одлука о кредитном задужењу број 1053-2/2020 од 30.11.2020.године која се односи на кредитну задуженост из претходног става.

## АНАЛИЗА И ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

У 2021. години ЈП "Водовод" је радио у складу са планом и нису постојали већи проблеми у пословању овог јавног предузећа.

Укупна дужина водоводне мреже је 285 км и то 167 км у граду и 118 км у сеоским месним заједницама.

Укупна дужина канализационе мреже је 165 км и то 116 км у граду и 49 км у сеоским месним заједницама.

### Приходи / расходи

Пословни приходи реализовани су на нивоу од 76% од планираних, а пословни расходи су на нивоу од 71% од планираних расхода. Ово је резултат строге контроле трошкова и настојања да се избегну сви непотребни трошкови и чињенице да су зараде испод планираног нивоа због немогућности новог запошљавања као и смањења броја запослених.

ПОЗИЦИЈА	01.01-31.12.2021.		
	План	Реализација	Реализација/План (%)

Пословни приходи	253.700.000	191.714.000	76
Пословни расходи	243.613.000	173.665.000	71
<b>Пословни добитак</b>	<b>10.087.000</b>	<b>18.049.000</b>	<b>179</b>
Укупни приходи	272.858.000	208.867.000	76
Укупни расходи	272.623.000	178.723.000	65
<b>Добитак</b>	<b>235.000</b>	<b>30.144.000</b>	<b>12827</b>

ЈП „Водовод“ је у овом извештајном периоду остварио добит из редовног пословања у износу од **30.144.000** динара, а нето добит **25.663.000** динара. Овај резултат није коначан, јер нису укључене исправке вредности потраживања.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-2224/2020-II од 27.12.2021. године дала је сагласност на Одлуку Надзорног одбора ЈП за водовод и канализацију "Водовод" Параћин о неуплаћивању добити оснивачу по завршном рачуну за 2020. годину, Одлука број 1057-1/2021.

#### ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01-31.12.2021.		
	План	Реализација	Реализација/План (%)
Маса бруто I зарада	57.228.390	44.115.082	77
Број запослених	62	53	85
Накнаде по уговору о делу	0	0	/
Број ангажованих лица	0	0	/
Накнаде по уговору о привремени и повременим пословима	0	0	/
Број ангажованих лица	0	0	/
Дневнице на службеном путу	400.000	36.323	9
Накнаде трошкова на службеном путу	40.000	1.300	3

Велики проблем у пословању ЈП „ВОДОВОД“ је мањак радне снаге, јер је на снази и даље забрана запошљавања, уз извесне релаксиране услове. Овај проблем се само повећава из године у годину. Недостатак радне снаге је резултирао тиме да су реализовани трошкови радне снаге (маса зарада) на нивоу од 77% од планиране.

На крају 2021. године предузеће има 46 запослених на неодређено време и 7 раника на одређено време укупно 53 радника.

#### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01-31.12.2021.		
	План	Реализација	Реализација/План (%)
Спонзорство	/	/	/
Донације	/	/	/
Хуманитарне активности	/	/	/
Спортске активности	/	/	/
Репрезентација	500.000	460.558	92
Реклама и пропаганда	200.000	0	0
Остало	/	/	/

Значајнија средства за посебне намене нису планирана, а средства за репрезентацију су потрошена у износу мањем од планираног у складу са политиком уштеде. Планирана средства за рекламу и пропаганду нису реализована.

#### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ЈП Водовод Параћин у 2021.години нема планиране ни реализоване субвенције из буџета.

#### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у динарима

	Стање на дан 30.12.2021.
Укупно кредитно задужење	11.021.451
за ликвидност	/
за капиталне пројекте	11.021.451

Предузеће уредно отплаћује кредите.

Предузеће је започело поступак инвестиција у вредности од 3.450.000 евра из кредитне линије Kfw-а, од чега је кредит 2.415.000,00 евра, а остатак је донација Немачке развојне банке.

У 2021.години предузеће је планирало да заврши реконструкцију водоводне мреже у 6 градских улица. До краја 2021.године рађене су 2 улице које још нису завршене. Овај посао биће комплетиран до краја 2022.године.

Када је реч о другој инвестицији која се односи на замену главних довода, у 2021.години је потписан Уговор о набавци материјала потребног за замену дела главних довода, а сам посао замене биће обављен током 2022.године.

Све остале инвестиције прешле су на Управу за инвестиције и одрживи развој.

*Навести и образложити мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа / друштва капитала.*

У наведеном периоду од 01.01.-31.12.2021.године ЈП "Водовод" је радио у складу са планом без поремећаја у пословању.

Препорука је да у 2022. години предузеће предузме мере из своје надлежности за убрзање реализације планираних инвестиција, које нису реализоване у складу са програмом пословања предузећа за 2021. годину.

Такође, препорука је да предузеће предузме мере за благовремено обезбеђење средстава за отплату кредита за капитални пројекат-главни довод воде, који почиње са отлатом у 2022. години.

општине Параћин.

2. Назив предузећа: Јавно предузеће Дирекција за изградњу општине Параћин  
Седиште: 35250 Параћин, Владике Николаја Велимировића 1  
Претежна делатност: Услугне делатности у копненом саобраћају  
Матични број: 17018795

Програм пословања:

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1772/2020-II од 29.12.2020. године дала је сагласност на Програм пословања ЈП Дирекција за изградњу општине Параћин за 2021. годину, односно трогодишњи програм пословања са финансијским планом за период 2021-2023. годину ЈП Дирекција за изградњу општине Параћин.

Решењем Скупштине општине Параћин број 352-70/2020-II од 29.12.2020.године дата је сагласност на Програм одржавања јавне расвете на територији општине Параћин за 2021. годину, односно трогодишњи програм одржавања јавне расвете за период 2021-2023. године Јавног предузећа Дирекције за изградњу Параћин.

Решењем Скупштине општине Параћин број 344-257/2020-II од 29.12.2020.године дата је сагласност на Програм управљања јавним паркиралиштима на територији општине Параћин за 2021. годину, односно трогодишњи програм управљања јавним паркиралиштима за период 2021-2023.године ЈП Дирекције за изградњу Параћин.



Решењем Скупштине општине Параћин број 344-256/2020-II од 29.12.2020.године дата је сагласност на Програм управљања јавним путевима и улицама на територији општине Параћин ЈП Дирекције за изградњу Параћин, за 2021. годину, односно трогодишњи програм управљања јавним путевима и улицама за период 2021-2023.године.

Решењем Скупштине општине Параћин број 400-1820/2020-II од 29.12.2020.године, дата је сагласност на Програм субвенција Јавног предузећа Дирекција за изградњу општине Параћин за 2021. годину, са одлуком надзорног одбора број 2431-3/20 од 30.11.2020. године.

Скупштина општине Параћин је Решењем број 400-206/2021-II дана 05.02.2021.године дала сагласност на Прву измену и допуну Програма пословања са финансијским планом ЈП Дирекција за изградњу општине Параћин за 2021.годину односно трогодишњи програм пословања са финансијским планом за период 2021-2023. године ЈП Дирекција за изградњу општине Параћин.

Решењем број 38-5/2020-II од 29.12.2020.године, дата је сагласност на Ценовник одржавања јавних путева на територији општине Параћин за 2021. годину.

Решењем број 38-6/2020-II од 29.12.2020.године, дата је сагласност на Ценовник услуга одржавања јавне расвете на територији општине Параћин за 2021. годину.

Решењем Скупштине општине Параћин број 400-796/2021-II од 29.04.2021. године дата је сагласност на Прву измену и допуну програма субвенција ЈП Дирекција за изградњу општине Параћин за 2021.годину.

Скупштина општине Параћин је Решењем број 400-1507/2021-II дана 16.09.2021.године дала сагласност на Другу измену и допуну Програма пословања са финансијским планом ЈП Дирекција за изградњу општине Параћин за 2021.годину односно трогодишњи програм пословања са финансијским планом за период 2021-2023. године ЈП Дирекција за изградњу општине Параћин.

#### Анализа и образложење пословања

У извештајном периоду предузеће се бавило редовним активностма из своје надлежности. Услуге паркинг сервиса наплаћују од физичких и правних лица. Наплата паркинг сервиса врши се на територији града Параћина, у првој, другој и трећој зони. Наплата се врши путем смс-а, на благајни паркинг сервиса и на паркоматима. У 2021. години предузеће је продало укупно 335.987 карата разних типова у складу са усвојеним ценовником. Предузеће је у 2021. години се бавило одржавањем јавне расвете (заменом светилки и делова светилки) укупно 1940 комада. Одржавање путева и улица на територији општине Параћин за 2021. годину огледа се у санирању локалних саобраћајница на 4.475 м<sup>2</sup>, где је на рехабилитацији путних праваца уграђено је 99.200 тона асфалта, 536 постављених, замењених и поправљених знакова, одржавање 16 пружних прелаза, 17.415 м<sup>2</sup> насипаних неасфалтираних јавних путева, 59.713 м<sup>2</sup> одржаваног путног појаса, 11.704 м<sup>2</sup> одржавања хоризонталне сигнализације, одржавања

семафора као и оджавања путева и улица у зимском периоду од 620,60 км, пружања услуга консултације 1.923 h.

ПРИХОДИ / РАСХОДИ

ПОЗИЦИЈА	у динарима 01.01-31.12.2021.године		
	План	Реализација	Реализација/План (%)
Пословни приходи	131.311.000	107.783.000	82
Пословни расходи	120.167.000	97.513.000	81
Пословни добитак	11.144.000	10.270.000	92
Укупни приходи	131.311.000	107.783.000	83
Укупни расходи	129.182.000	105.834.000	82
Добитак	2.129.000	1.949.000	92

Предузеће је у периоду од 01.01.-31.12.2021. године реализовало пословне приходе на новоу од 82% у односу на укупно планиране пословне приходе за 2021. годину.

Код позиције пословни расходи реализовано је 81% у односу на укупно планиране пословне расходе за 2021. годину. Највећи утицај на расходе предузећа имају трошкови зарада и трошкови производних услуга. Предузеће спроводи јавне набавке које су потребне у складу са програмом како би било у могућности да обави послове који су му додељени.

Предузеће је у овом периоду остварило пословни добитак, односно нето добитак у износу од 1.949.000 динара.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених	у динарима 01.01-31.12.2021.		
	План	Реализација	Реализација/План (%)
Маса бруто I зарада	23.280.000	19.894.687	85
Број запослених	26	25	96
Накнаде по уговору о делу	/	/	/
Број ангажованих лица	/	/	/
Накнаде по уговору о привремени и повременим пословима	1.020.000	1.016.332	1
Број ангажованих лица	7	2	29
Дневнице на службеном путу	50.000	12.350	25
Накнаде трошкова на службеном путу	50.000	0	0

Трошкови зарада остварени су на нивоу од 85% у односу на планиране за 2021. годину  
Трошкови накнада по уговору о привремени и повременим пословима реализовани су 99,6%.

Дневнице за службена путовања путовања реализоване су у износу од 25%, а  
накнаде трошкова путовања нису реализоване, јер нису постојале потребе у предузећу за  
исплатом истих.

#### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Позиција	у динарима 01.01-31.12.2021		
	План	Реализација	Реализација/План (%)
Спонзорство	/	/	/
Донације	/	/	/
Хуманитарне активности	/	/	/
Спортске активности	/	/	/
Репрезентација	100.000	97.840	98
Реклама и пропаганда	/	/	/
Остало	/	/	/

Средства за репрезентацију су потрошена у складу са програмом пословања.

#### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

	у динарима 01.01.-31.12.2021.године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	15.000.000	15.000.000	15.000.000	0
Остали приходи из буџета – Општинска управа за инвестиције	76.466.228	66.185.756	66.185.756	0

## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у динарима

	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	24.395.574
за ликвидност	/
за капиталне пројекте	24.395.574

У 2017. години ЈП Дирекција је путем лизинга набавила специјално возило за одржавање јавне расвете. Уговор је закључен на 46.800,00 еура са роком отплате на 5 година. Обавезе по овом кредиту на дан 31.12.2021. године износе 988.486,00 динара. Кредит је закључен са роком отплате од 60 месеци.

Извшена је и набавка возила IVECO DAILY путем лизинга током 2019. године. Висина овог лизинга износи 3.254.946,00 динара са роком отплате од 60 месеци. На дан 31.12.2021. године обавезе по овом кредиту износе 1.457.200,00 динара. Период отплате кредита је 60 месеци.

У 2019. години закључен ј уговор о наменском кредиту у износу од 312.500,00 еура са роком отплате од 60 месеци и 12 месеци грејс периодом за набавку ЛЕД сијалица како би се извршила замена сијалица у сеским месним заједницама. ЈП Дирекција има обезбеђена средства код оснивача за овај кредит јер ће ЈП Дирекција вршити замену ЛЕД сијалица, а корист односно уштеду у мањој потрошњи имаће Општина Параћин. Закључно са 31.12.2021. године предузеће је повукло средства у износу од 21.949.888,00 динара.

Укупно кредитно задужење на дан 31.12.2021. године је 24.395.574,00 динара. Предузеће уредно отплаћује кредите.

## ИНВЕСЕТИЦИЈЕ

Предузеће је у наведеном периоду није имало инвестиције.

*Навести и образложити мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа / друштва капитала.*

ЈП Дирекција за изградњу општине Параћин у периоду од 01.01.-31.12.2021. године остварило нето добитак у износу од 1.949.000 динара, али је ипак имало проблеме у пословању, јер је већи део прихода искористило да врати дуговања из претходне године. Као мера за повећање прихода у наредном периоду, потребно је планирати повећање услуга за одржавање путева и улица за 30%, како би радове које предузеће изведе могло да наплати од оснивача.

Такође, препорука је да предузеће унапреди процесе и процедуре за управљање ризицима, како би било у могућности да несметано обавља основну делатност.

Предузеће није уплатило оснивачу део остварене добити за 2019. годину у складу са чланом 58. Закона о јавним предузећима и Одлуком о буџету општине Параћин за 2020. годину, па је потребно да ову обавезу изврши.

3. Назив предузећа: Јавно предузеће за коришћење и управљање пословним простором Пословни центар Параћин  
Седиште: 35250 Параћин, Николе Пашића бб  
Претежна делатност: Управљање пословним простором  
Матични број: 07832699

Програм пословања:

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1775/2020-II од 29.12.2020. године дала је сагласност на Програм пословања са финансијским планом Јавног предузећа за коришћење и управљање пословним простором "Пословни центар Параћин" у Параћину за 2021.годину, са пројекцијом за 2022. и 2023.годину, Одлука НО број 175/20.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1776/2020-II од 29.12.2020. године дала је сагласност на Програм коришћења буџетске помоћи- субвенција Јавног предузећа за коришћење и управљање пословним простором "Пословни центар Параћин" у Параћину за 2021.годину број 177/20 од 30.11.2020. године.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 352-71/2020-II од 29.12.2020. године дала је сагласност на Програм димничарских услуга на територији општине Параћин Јавног предузећа за коришћење и управљање пословним простором "Пословни центар Параћин" у Параћину за 2021. годину са пројекцијом за 2022. и 2023.годину, број 176/20.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-432/2021-II од 30.03.2021. године дала је сагласност на Прву измену и допуну Програма коришћења буџетске помоћи-субвенција за 2021. годину број 112/21 Јавном предузећу за коришћење и управљање пословним простором "Пословни центар Параћин" у Параћину.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1526/2021-II од 24.09.2021. године дала је сагласност на Прву измену и допуну Програма пословања са финансијским планом Јавног предузећа за коришћење и управљање пословним простором "Пословни центар Параћин" у Параћину за 2021.годину, са пројекцијом за 2022. и 2023.годину, Одлука НО број 298/21.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1565/2021-II од 24.09.2021. године дала је сагласност на Другу измену и допуну Програма коришћења буџетске помоћи-субвенција за 2021. годину број 299/21 Јавном предузећу за коришћење и управљање пословним простором "Пословни центар Параћин" у Параћину.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-2192/2021-II од 27.12.2021. године дала је сагласност на Другу измену и допуну Програма пословања са финансијским планом Јавног предузећа за коришћење и управљање пословним простором "Пословни центар Параћин" у Параћину за 2021.годину, Одлука НО број 343/21.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-2234/2021-II од 27.12.2021. године дала је сагласност на Трећу измену и допуну Програма коришћења буџетске помоћи-субвенција за 2021. годину број 112/21 Јавном предузећу за коришћење и управљање пословним простором "Пословни центар Параћин" у Параћину, Одлука НО број 345/21.

#### Анализа и образложење пословања

ЈП Пословни центар Параћин у извештајном периоду од 01.01.-31.12.2021. године, наставио је да се бави пословима за које је основан, односно одржавање димњака, ложних објеката и уређаја за климатизовање. У наведеном периоду извршени су интервенције и то:

- код 30 школских установа
- код 1 јавне установе
- код 37 месних заједница
- код 51 стамбене заједнице
- код 3 правна лица
- код 103 физичких лица.

#### **Приходи / расходи**

Предузеће је од 01.01.-31.12.2021. године реализовало пословне приходе на нивоу од 69%, у односу на планиране на годишњем нивоу, од тога приходи од продаје производа и услуга чине 44,77%, а приходи од субвенција 55,23%. Предузеће и даље не може да опстане без субвенција,

стога је потребно да се сагледа могућност повећања цена услуга, као и да се повећа обим пружања услуга код правних и физичких лица.

Код позиције пословни расходи реализовано је 79% у односу на планиране на годишњем нивоу, а укупни расходи 74% у односу на планиране. Највећи утицај на расходе предузећа имају трошкови горива и енергије и трошкови зарада.

ПОЗИЦИЈА	01.01-31.12.2021.		
	План	Реализација	Реализација/План (%)
Пословни приходи	23.694.000	16.389.000	69
Пословни расходи	20.434.000	16.244.000	79
<b>Пословни добитак</b>	3.260.000	145.000	4
Укупни приходи	23.694.000	16.389.000	69
Укупни расходи	22.594.000	16.807.000	74
<b>Добитак / Губитак</b>	1.100.000	<b>-418.000</b>	

Предузеће ЈП Пословни центар Параћин је у извештајном периоду остварило губитак у износу 418.000 динара.

#### ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године у динарима		
	План	Реализација	Реализација/План(%)
Маса бруто I зарада	7.896.000	7.766.465	98
Број запослених	8	8	100
Накнаде по уговору о делу	/	/	/
Број ангажованих лица	/	/	/
Накнада по уговору о привременим и повременим пословима	2.850.000	1.239.084	43
Број ангажованих лица	7	3	43
Дневнице на службеном путу	100.000	19.338	19
Накнаде трошкова на службеном путу	40.000	0	0

у динарима

Маса зарада (нето, бруто I и бруто II) која је реализована у периоду 01.01.-31.12.2021. године не одступа од планиране. ЈП "Пословни центар" има 5 радника на неодређено, 3 радника на одређено. У току 2021. године било је ангажовано до 4 радника на привременим и повременим пословима. Трошкови зарада и накнада остварени су у нивоу планираних за 2021. годину. Постојећи број радника је недовољан за обим посла који предузеће тренутно обавља и који планира у наредном периоду. Остале накнаде су планиране и остварене у истом или мањем износу од планираног.

У периоду од 01.01.-31.12.2021. године предузеће је добило сагласност Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава за 4 радника на неодређено време и запослило је 4 радника на неодређено време и то: 1 административног радника и 3 димничара, попуњавањем систематизованих радних места.

#### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01-31.12.2021.		
	План	Реализација	Реализација/План (%)
Спонзорство	/	/	/
Донације	/	/	/
Хуманитарне активности	/	/	/
Спортске активности	/	/	/
Репрезентација	40.000	26.900	67
Реклама и пропаганда	50.000	42.000	84
Остало	/	/	/

Средства за репрезентацију и рекламу и пропаганду су потрошена у износу мањем од планираног у складу са политиком уштеде.



## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021.године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	9,100.000	9.051.184	9.051.184	/
Остали приходи из буџета	/	/	/	/

Субвенције су у 2021. години коришћене за исплату зарада запосленима, за исплате накнада члановима Надзорног одбора и за трошкове платног промета.

Предузеће не може несметано да функционише, без обезбеђења субвенција.

## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у динарима

	Стање на дан 31.12.2021.
Укупно кредитно задужење	648.488
за ликвидност	/
за капиталне пројекте	648.488

ЈП Пословни центар је корисник финансијског лизинга за набавку теретног возила марке Фиат, по Уговору о лизингу од 03.07.2018. године са Уни Кредит Лизингом на 60 месечних рата. ЈП Пословни центар редовно измирује своје обавезе према лизинг кући. Стање обавеза на дан 31.12.2021. године износи 4.466,84 еура. Овај кредит доспева на наплату 01.08.2023. године.

У 2019.години ЈП Пословни центар је закључио уговор о кредиту са Уни Кредит Банком за набавку опреме у износу од 2.800.000,00 динара са периодом отплате 24 месечне рате. Овај кредит доспева на наплату 01.01.2022. године. Стање обавеза на дан 31.12.2021. године по овом кредиту износи 121.400,61 динара.

*Навести и образложити мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа / друштва капитала.*

У 2021. години главни проблем пословања преузећа ЈП Пословни центар Параћин представљају умањени приходи од школа и месних заједница, које су у обавези да димничарске услуге плаћају месечно, у складу са одлуком о комуналним делатностима. Како се ови приходи и даље не остварују у складу са планом, предузеће без субвенција не може да опстане.

С обзиром на остварени губитак у 2021. години од 418.000 динара, као и на остварене губитке у претходним годинама, неопходно је предузети мере за повећање сопствених прихода, односно повећање обима пружања услуга код правних и физичких лица на тржишту. Препорука је такође, да се изради детаљна анализа ризика и донесе план мера и активности у циљу остварења позитивног пословног резултата и унапређења пословања.

**4. Назив : ЈКП „ПАРАЋИН“ Параћин**

**Седиште: Параћин**

**Претежна делатност: Комунална (изношење и депоновање смећа)**

**Матични број: 06569285**

**ПИБ: 101095660**

Програм пословања:

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1764/2020-II од 29.12.2020. године дала је сагласност на Програм пословања са финансијским планом Јавног комуналног предузећа "Параћин" Параћин за 2021.годину, односно програм за период 2021-2023. године, који је донео Надзорни одбор ЈКП "Параћин" Параћин број Одлуке 1878.

Скупштине општине Параћин Решењем број: 352-66 /2020-II од 29.12.2020. године дала је сагласност на Програм уређивања јавних површина на територији општине Параћин за 2021.годину, који је донео Надзорни одбор ЈКП "Параћин" Параћин број Одлуке 1880.

Скупштине општине Параћин Решењем број: 352-67 /2020-II од 29.12.2020. године дала је сагласност на Програм одржавања јавне хигијене и јавних површина на територији општине Параћин за 2021.годину, који је донео Надзорни одбор ЈКП "Параћин" Параћин број Одлуке 1879.

Скупштине општине Параћин Решењем број: 352-68 /2020-II од 29.12.2020. године дала је сагласност на Програм системске дератизације и дезинсекције на територији општине Параћин за 2021.годину, који је донео Надзорни одбор ЈКП "Параћин" Параћин број Одлуке 1881.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1201/2021-II од 14.07.2021. године дала је сагласност на Прву измену и допуну Програма пословања са финансијским планом Јавног комуналног предузећа "Параћин" Параћин за 2021.годину, односно програм за период 2021-2023. године, који је донео Надзорни одбор ЈКП "Параћин" Параћин број Одлуке 821.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1547/2021-II од 24.09.2021. године дала је сагласност на Другу измену и допуну Програма пословања са финансијским планом Јавног комуналног предузећа "Параћин" Параћин за 2021.годину, односно програм за период 2021-2023. године, који је донео Надзорни одбор ЈКП "Параћин" Параћин број Одлуке 1150.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1932/2021-II од 25.11.2021. године дала је сагласност на Програм коришћења буџетске помоћи-субвенција Јавног комуналног предузећа "Параћин" Параћин за 2021.годину, који је усвојио Надзорни одбор ЈКП "Параћин" Параћин број Одлуке 1378.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-1933/2021-II од 25.11.2021. године дала је сагласност на Трећу измену и допуну Програма пословања са финансијским планом Јавног комуналног предузећа "Параћин" Параћин за 2021.годину, односно програм за период 2021-2023. године, који је донео Надзорни одбор ЈКП "Параћин" Параћин број Одлуке 1377.

Скупштина општине Параћин својим Решењем број 400-2214/2021-II од 27.12.2021. године дала је сагласност на Четврту измену и допуну Програма пословања са финансијским планом Јавног комуналног предузећа "Параћин" Параћин за 2021.годину, односно програм за период 2021-2023. године, који је донео Надзорни одбор ЈКП "Параћин" Параћин број Одлуке 1527.

#### Анализа и образложење пословања

У извештајном периоду предузеће се бавило редовним активностима из области своје делатности пословања и то:

изношењем и депоновањем комуналног отпада, зоо хигијеном (збрињавање напуштених паса са територије општине Параћин, пословима дератизације и дезинсекције), уређењем и одржавањем јавних зелених површина, чишћењем и прањем јавних површина и улица, тротоара и скверова, одржавањем јавне хигијене и чистоће на површинама јавне намене,

уређивањем гробља и сахрањивањем, управљањем и одржавањем пијаца, одржавањем путева у зимским условима и уклањањем дивљих депонија.

#### Приходи / расходи

ПОЗИЦИЈА	01.01-31.12.2021.		
	План	Реализација	Реализација/План (%)
Пословни приходи	226.516.000	193.017.000	85
Пословни расходи	195.948.000	182.683.000	93
<b>Пословни добитак</b>	<b>30.568.000</b>	<b>10.334.000</b>	<b>34</b>
Укупни приходи	236.226.000	199.936.000	85
Укупни расходи	218.428.000	214.268.000	98
<b>Добитак / Губитак</b>	<b>17.798.000</b>	<b>-14.332.000</b>	

ЈКП Параћин је у 2021. години реализовало 93% укупних прихода у односу на планиране и 98% укупних расхода.

У билансу успеха најзначајнији реализовани расходи су трошкови зарада, накнада и осталих личних расхода, затим трошкови производних услуга, трошкови горива и енергије, а на позицији расхода од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности (која представља расход по основу обезвређивања вредности остале имовине) исказан је износ од 21.754.000 динара, односно остварено је прекорачење од 74%, што је имало утицај на негативан резултат пословања. Ова позиција, није образложена у достављеном извештају предузећа за IV квартал 2021. године, а како се односи на ненаплаћена потраживања од купаца старија од 90 дана у 2021. години, неопходно је предузети мере за ефикаснију наплату.

**Предузеће је у периоду од 01.01-31.12.2021. године остварило губитак из редовног пословања у износу од 14.332.000 динара, а после укалкулисавања ефеката промена, губитак износи 12.350.000 динара.**

#### ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Трошкови запослених	01.01.-31.12.2021. године		
	План	Реализација	Реализација/План(%)
Маса бруто I зарада	79.500.900	74.808.213	94
Број запослених	95	86	90
Накнаде по уговору о делу	/	/	/

Број ангажованих лица	/	/	/
Накнада по уговору о привременим и повременим пословима	/	/	/
Број ангажованих лица	/	/	/
Дневнице на службеном путу	100.000	3.637	3
Накнаде трошкова на службеном путу	50.000	0	0

Цена минималне зараде у 2021. години је повећана са 172 дин./радном сату на 183 дин./радном сату. Од јануара 2021. године плате у ЈКП-у су повећане за 3,5 %, а од априла је повећање износило 5 %, што је додатно увећало платни фонд у 2021. пословној години, тако да трошкови зарада, накнада и остали лични расходи чине 50% од пословних расхода предузећа у 2021. години.

Уредбом Владе РС која је ступила на снагу 01.01.2021. године делимично је релаксирана забрана запошљавања у јавном сектору. Предузеће је запослило пет нових извршилаца, што чини 70% од броја запослених на неодређено време којима је радни однос престао током 2020. године. Ова чињеница делимично је ублажила проблем мањка радне снаге, тако да је 31.12.2021. године предузеће је имало укупно 83 радника, 69 запослених на неодређено време и 14 запослених на одређено време. И даље постоји проблем недостака радне снаге и изражена потреба за екстерним ангажовањем недостајућих извршилаца.

#### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Позиција	01.01-31.12.2021.		
	План	Реализација	Реализација/План (%)
Спонзорство	/	/	/
Донације	/	/	/
Хуманитарне активности	/	/	/
Спортске активности	/	/	/
Репрезентација	150.000	141.434	94
Реклама и пропаганда	200.000	164.000	82
Остало	/	/	/

Средства за репрезентацију и рекламу и пропаганду трошена су у складу са планом, тако да није било прекорачења ових позиција.

#### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

	01.01.-31.12.2021.године			
	План	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено на дан 31.12.2021.
Субвенције	4.000.000	4.000.000	4.000.000	0
Општинска управа за инвестиције	67.242.423	53.228.278	53.228.278	0
Остали приходи из буџета	7.163.637	5.816.667	5.816.667	0
<b>УКУПНО</b>	<b>78.406.060</b>	<b>63.044.945</b>	<b>63.044.945</b>	<b>0</b>

Предузеће је по први пут у 2021. години корисник субвенција у висини од 4.000.000 динара. По основу субвенција, прихода од Општинске управе за инвестиције по програмима (уређивање јавних површина, одржавање хигијене на површинама јавне намене и системска дератизација и дезинсекција), као и осталих прихода из буџета (приходи од вашара и приходи остварени од хватања паса луталица) у 2021. години укупно је реализовано из буџета општине 63.044.945 динара.

#### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

у динарима

	Стање на дан 30.12.2021.
Укупно кредитно задужење	20.717.206
за ликвидност	8.932.133
за капиталне пројекте	11.785.073

Стање кредитне задужености на крају четвртог квартала пословне 2021. године износи **20.717.206 динара**. Ова кредитна задуженост представља збир стања кредитне задужености на 31.12.2021. године по основу 4 кредита и то:

- Банка Интеза, **2015. године реализован је кредит у износу од 281.675 еура** за инвестициона улагања, односно куповину основних средстава (булдожер, комбинована машина, трактор, камион са цистерном, камион кипер и посипач соли). Сва средства су утрошена наменски и возила су набављена децембра **2015.године** односно јануара 2016.године. Потребно је напоменути да је за време трајања кредита одобрен грант за набавку енергетски ефикасних возила. Није било проблема нити кашњења везаних за измирење обавеза по основу овог кредита. У четвртом кварталу 2021. године по основу овог кредита уплаћено је 1.667.783 динара на име главнице и 60.463 динара на име камате. Грејс период за овај кредит трајао је 24 месеца. Стање кредитне задужености на 31.12.2021. године износи **7.782.591 динара**;
- У току **2019. године преузето је кредитно задужење у износу од 12.000.000 динара** за потребе инвестиционог улагања за набвку опреме: ауточистилице и два теренска возила. У четвртом кварталу 2021. године по основу овог кредита уплаћено је 984.508 динара на име главнице и 30.622 на име камате. Стање кредитне задужености на 31.12.2021.године по основу овог кредита износи **4.002.483 динара**;
- Почетком **2020. године предузеће је реализовало кредит од 12.000.000 динара** за текућу ликвидност. У четвртом кварталу 2021. године на име главнице по основу овог кредита уплаћено је 1.742.025 динара, док је а име камате уплаћено 35.191 динара. Стање кредитне задужености на 31.12.2021.године по основу овог кредита износи **2.932.133 динара**;
- Децембра **2021.године предузеће је реализовало кредит од 6.000.000 динара** за текућу ликвидност са почетком отплате у јануару 2022. године.

Предузеће је редовно измиривало кредитне обавезе.

*Навести и образложити мере за отклањање поремећаја у пословању јавног предузећа / друштва капитала.*

ЈКП "Параћин" је у периоду од 01.01.-31.12.2021. остварио губитак, чиме се наставио негативни тренд из претходне године. Треба истаћи чињеницу да трошкови зарада, накнада и остали лични расходи чине 50% од пословних расхода предузећа. Значајни трошкови су трошкови производних услуга који чине 20%, а трошкови горива и енергија 12% пословних расхода, па је потребно сагледати могућности за уштеде и рационализацију истих.

Напомињемо, да је у билансу успеха на позицији расхода од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности (која представља расход по основу обезвређивања вредности остале имовине) од 21.754.000 динара остварено прекорачење од 74%, што је имало утицај на негативан резултат пословања. Остварено прекорачење, није образложено у достављеном извештају предузећа за IV квартал 2021. године, а како се односи на ненаплаћена потраживања од купаца старија од 90 дана у 2021. години, неопходно је предузети мере за ефикаснију наплату.

Предузеће је оптерећено ануитетима за отплату кредита, обавезе према добављачима показују тренд раста, што пословни приходи нису испратили, па је због угрожене ликвидности, по први пут у 2021. години корисник субвенција у висини од 4.000.000 динара. Такође, у месецу децембру узет је кредит за текућу ликвидност од 6.000.000 динара

Програмом пословања предузећа за 2022. годину укалкулисао је повећање цена изношења комуналног отпада за 20% и делимично повећање цена Р.Ј. „Гробље“, као мера за повећање прихода.

Препорука је да се изврши детаљна анализа ризика пословања, сагледају могућности и дефинишу мере и активности за остварење позитивног резултата и унапређење пословања у наредној пословној години.




#### IV ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Јавна предузећа на територији општине Параћин послују у складу са планираним активностима.

У извештајном периоду 01.01.2021. до 31.12.2021. године позитивне резултате остварили су ЈП "Водовод" Параћин и ЈП "Дирекција за изградњу општине Параћин", док су ЈКП "Параћин" и ЈП "Пословни центар Параћин" остварили губитак, односно наставио се негативни тренд пословања из 2020. године. Имајући то у виду, потребно је изузетно ангажовање на праћењу свих параметара пословања и правовремено предузимање активности за остваривање позитивних резултата у наредном периоду, у складу са усвојеним програмима и уз континуирану сарадњу са оснивачем.

Обрадила

Начелница Одељења за јавне службе  
и друштвене делатности

  
Јасмина Видовић

Датум 21.02.2022.

Председник општинског већа  
Општине Параћин

  
Владимир Милићевић